

# cotidiano

## Em crise, Sabesp fará 'feirão' de dívidas e venderá terrenos

Após perdas com a escassez hídrica, empresa tenta arrecadar a curto prazo

**Companhia do governo Alckmin (PSDB) põe 22 cidades em lista de devedores para forçá-las a pagar débitos**

**EDUARDO GERAQUE**  
GUSTAVO URIBE  
DE SÓPAULO  
**EDUARDO SOLESE**  
EDITOR DE "COTIDIANO"

O prejuízo financeiro causado pela crise hídrica em São Paulo vai obrigar a Sabesp, empresa de água e saneamento do governo Geraldo Alckmin (PSDB), a "vender as joias da avó". A expressão é do engenheiro Jerson Kelman, 67, presidente da companhia desde janeiro.

Para arrecadar dinheiro a curto prazo, a estatal irá promover três medidas: 1) colocará terrenos e imóveis à venda; 2) abrirá até setembro um "feirão" com condições atraentes para que devedores públicos e privados possam renegociar seus débitos; 3) e forçará as prefeituras com contas de água em atraso a quitar suas dívidas.

A terceira ação começou já na semana passada, quando a Sabesp enviou para o Cadin (cadastro estadual de inadimplentes) uma lista de 22 municípios que estão com faturas em aberto. "A tolerância acabou", afirma Kelman.

### BALANÇO

Esse conjunto de ações ocorre em um cenário em que a crise hídrica drena recursos da empresa paulista.

Com represas secas e milhares de moradores sob racionamento (entrega controlada de água), a Sabesp vende menos água aos consumidores (reduzindo a sua arrecadação) e, ao mesmo tempo, é obrigada a investir em obras emergenciais para evitar a adoção de um rodízio (corte do fornecimento de água) na Grande São Paulo.

Um resultado da soma desses ingredientes já apareceu no último balanço da empresa. O lucro da Sabesp despenhou-se de R\$ 1,9 bilhão, em 2013, para R\$ 903 milhões, no ano passado – quando a receta bruta da calou 6,7%, as despesas aumentaram 13,6% e os investimentos, 18,5%.

A desvalorização do real agravou a situação porque pertence de 40% da dívida da Sabesp é em moeda estrangeira.

Para estimular menor consumo de água, a empresa adotou uma política de bônus, com desconto de até 30% na conta de quem economiza. A medida significou perdas de R\$ 442 milhões nos cofres da Sabesp no primeiro semestre.

Ela também decidiu cobrar uma sobretaxa que pode até dobrar a tarifa de quem eleva seu consumo. Mas essa receita extra só cobre parte de metade das perdas com os bônus.

### RODÍZIO

Kelman, que recebeu a Folha em seu gabinete na manhã da última sexta-feira (17), diz que, apesar do aperto, a Sabesp é uma empresa "saudável". Para ele, o problema econômico é pontual e será solucionado assim que a crise hídrica passar – o que não tem prazo para ocorrer.

"Como estamos enfrentando a crise financeira circunstancial? Com redução de custos e com uma série de medidas. Estamos vendendo as

joias da avó", disse o presidente da empresa, antes de citar o conjunto de ações.

Cauteleoso, especialmente por causa dos acionistas da empresa (na qual o governo do Estado tem a maior fatia), Kelman não fala em números: nem quanto estima arrecadar com essas medidas nem qual será o tamanho da anistia nesse "feirão" da renegociação das dívidas.

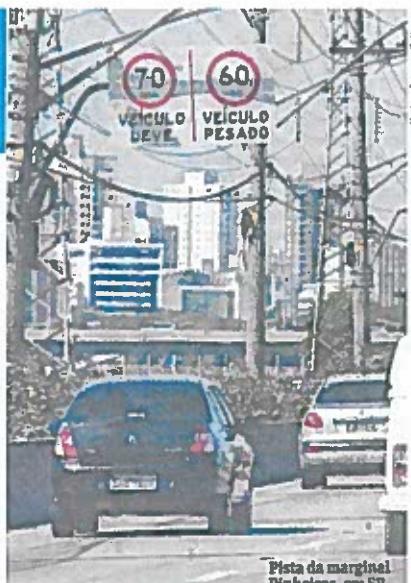
Sempre quando são criadas condições favoráveis [de renegociação], cria-se um problema. Há alguns que podem não pagar porque acham que pode haver uma anistia no futuro. Mas nesse caso não haverá, porque a situação é absolutamente circunstancial", afirma Kelman.

Na entrevista à Folha, ele descartou um rodízio de água ao menos em 2015, assim como já fizera o governador, e disse que as obras emergenciais da Sabesp para evitar um rodízio, como a transferência de água entre mananciais, têm consequências am-

bientais "desprezíveis".

Engenheiro civil e Ph.D em recursos hídricos, afirma que a conta de água em São Paulo "é baixa comparada a qualquer coisa" e que, nos próximos 12 meses, a Sabesp vai mandar para a Arsesp, agência reguladora paulista, um novo modelo de estrutura tarifária – que, entre outras mudanças, vai unir as contas de água e de esgoto, hoje calculadas separadamente.

■ LEIA MAIS na pág. 87



Pista da marginal Pinheiros, em SP

VELOCIDADE NAS MARGINAIS  
Pistas da Tietê e da Pinheiros terão novos limites a partir de hoje

## PREÇOS AINDA MAIS BAIXOS E SEM JUROS

### CASAS

# BAHIA

DEDICAÇÃO TOTAL A VOCÊ

48" LED



ACESSO À INTERNET  
SAMSUNG  
TV 48" LED HD COM ACESSO À INTERNET E CONVERSOR DIGITAL  
OJO NO CARTÃO CASAS BAHIA  
**R\$ 229,90**  
SEM JUROS  
OU À VISTA R\$ 2.299,00



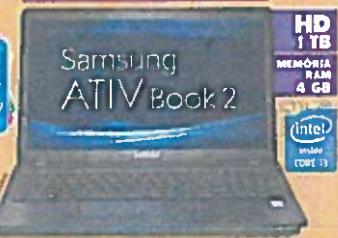
TV 48" LED HD SAMSUNG

422 LITROS  
FROST FREE  
FREEZER INVERTIDO

ATUALIZAÇÃO GRATUITA  
WINDOWS 10  
APROVEITE A PARTIR DE 29/7

BRASTEMP  
REFRIGERADOR INVERTER 3 PORTAS  
SMART ICE, SMART BAR,  
ILUMINAÇÃO LED E PAINEL ELECTRÔNICO  
OJO NO CARTÃO CASAS BAHIA  
**R\$ 299,90**  
SEM JUROS  
OU À VISTA R\$ 2.999,00

ESCOLHA UM COMPUTADOR COM INTEL®  
Trabalhe melhor. Divirta-se mais. Windows



Samsung ATIV Book 2  
HD 1 TB  
MEMÓRIA RAM 4 GB  
INTEL CORE I3

INTEL CORE I3

PROCESSADOR INTEL® CORE™ I3 - 4000M 2,40 GHz

TEL 14,1" LED WIDESCREEN

**R\$ 1.899,00**  
VISTA

OJO NO CARTÃO CASAS BAHIA  
R\$ 189,90 SEM JUROS

Acordamos cientes de créditos/débitos

VISA VISA

MasterCard American Express

Discover Diners Club

Bradesco Itaú Santander

Caixa Econômica Banco do Brasil

Brasilprev Bradesco Seguro Vida

Bradesco Seguro Auto Bradesco Seguro Automóvel

Bradesco Seguro Residencial Bradesco Seguro Residencial

Bradesco Seguro Familiar Bradesco Seguro Familiar

Bradesco Seguro Automóvel Bradesco Seguro Automóvel

Bradesco Seguro Automóvel Bradesco