

# EDIÇÃO ESPECIAL



AGOSTO • 2017  
ED. 2017 • R\$ 35,00  
[www.exame.com](http://www.exame.com)



# MELHORES MAIORES

# Depois da seca, uma fartura de lucros

RECÊM-SAÍDA DA MAIS SEVERA CRISE HÍDRICA DO SÉCULO, A **SABESP** FECHA O ANO COM UM LUCRO RECORDE DE 1,1 BILHÃO DE DÓLARES E LANÇA UM AMBICIOSO PLANO DE INVESTIMENTO EM SANEAMENTO | **LUCIENE ANTUNES**

**P**ELO SEGUNDO ANO CONSECUTIVO, a Sabesp, companhia de saneamento de São Paulo, leva o título de melhor empresa do setor de infraestrutura. O desempenho avaliado foi o de 2016, ano em que a empresa precisou provar para sua rede de usuários em 367 municípios paulistas que o fantasma do desabastecimento hídrico havia sido exorcizado. Com uma alta de 4% no volume de água e esgoto faturado em 2015, a Sabesp alcançou uma receita líquida de 4,4 bilhões de dólares, com um crescimento de 10,5% em relação ao ano anterior. O lucro líquido, de 1,1 bilhão de dólares, foi recorde — o dobro do registrado em 2015, oferecendo aos acionistas um retorno de 21% sobre o patrimônio. “Ainda estamos longe do cenário ideal, mas os resultados de 2016 são fruto de esforços para adotar as melhores práticas de gestão e de cultura corporativa do setor privado”, diz Jerson Kelman, presidente da companhia. Os números dão fôlego à estatal para executar agora sua agenda de investimentos na expansão

dos serviços e na redução de desperdícios na rede. Serão destinados 13,9 bilhões de reais de 2017 a 2021, reforçando a posição da Sabesp de maior investidora em saneamento no Brasil — é responsável por cerca de 30% do total aplicado no setor, segundo dados do Ministério das Cidades.

No comando da Sabesp desde 2015, Kelman, um dos maiores especialistas em hidrologia do país, diz que a severidade da estiagem de 2014 não teve precedentes no último século. “Uma vez instaurada a crise, a Sabesp agiu para planejar e executar uma série de investimentos em redundância e segurança hídrica”, afirma. “Hoje, as obras para garantir o abastecimento futuro, que somaram mais de 3 bilhões de reais em investimentos, estão em fase de conclusão, e podemos voltar o foco para a ampliação e a melhoria dos serviços de água e esgoto.” Dos investimentos iniciados neste ano, boa parte será aplicada no abastecimento de água e em ações para diminuir as perdas causadas por danos e fraudes. Outra parte, 6,8 bilhões de reais, será investida na

coleta e no tratamento de esgoto, com destaque para as obras do Projeto Tietê e do Programa Córrego Limpo, uma parceria com prefeituras para despoluição de córregos e adequação das redes de esgotamento nas cidades.

O modelo operacional da Sabesp tem chamado a atenção lá fora. O próprio Kelman é convidado com frequência a eventos sobre saneamento básico e gestão em empresas públicas. Em maio, por exemplo, ele foi convidado para ser o palestrante principal de um painel sobre saneamento básico numa reunião do Banco Mundial em Washington com a presença de ministros da Fazenda de países em desenvolvimento. O objetivo era apresentar o caso de sucesso da Sabesp. “Assim como a Sabesp, a maioria das empresas de saneamento do mundo é pública”, diz Anand Hemnani, vice-presidente da americana CG/LA, consultoria do setor de infraestrutura. “Poucas são capazes de reproduzir o modelo da Sabesp, uma empresa com histórico de crescimento de lucratividade sólido, negociada em bolsa no Brasil e em Nova York.”

*Jerson Kelman,  
presidente da Sabesp,  
a empresa é responsável  
por cerca de 30%  
dos investimentos  
em saneamento no país*



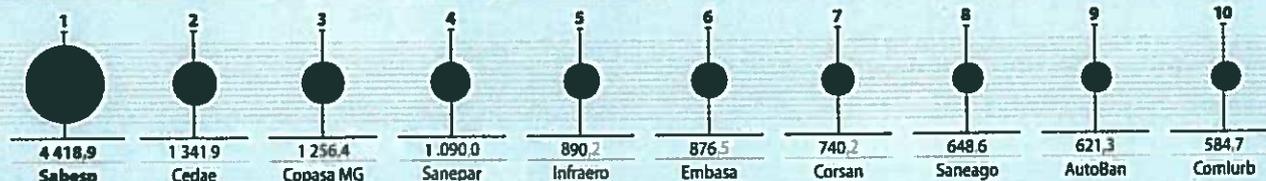
GERMANO LUIZERS

# A MELHOR Infraestrutura

## AS MELHORES Classificação das empresas por pontos obtidos

RANK 2016	PONTOS	EMPRESA/SEDE	VENDAS LÍQUIDAS (em milhões de reais)		LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO (em US\$ milhões)	PATRIMÔNIO LÍQUIDO AJUSTADO (em US\$ milhões)	MARGEM DAS VENDAS (em %)	GIRO (em nº índice)	RIQUEZA CRIADA POR EMPREGADO (em US\$ mil)	NÚMERO DE EMPREGADOS	NEGÓCIO EM BOLSA	CONTROLE ACIONÁRIO
			2016	2015								
1	725	Sabesp <sup>1A</sup> , SP	14 401,6	4 418,9	1 122,0	5 149,6	25,4	0,37	164,6	14 137	Sim	Estatal
2	630	Sanepar <sup>1A</sup> , PR	3 552,4	1 090,0	231,3	1 575,2	21,2	0,36	99,2	7 344	Sim	Estatal
3	540	AutoBan <sup>1A</sup> , SP	2 024,9	621,3	199,6	181,4	32,1	0,49	396,6	1 288	Não	Brasileiro
4	530	Cedae <sup>1A</sup> , RJ	4 373,4	1 341,9	179,4	1 928,9	13,4	0,31	119,3	5 825	Não	Estatal
5	465	Copasa MG <sup>1A</sup> , MG	4 094,7	1 256,4	168,1	1 936,7	13,4	0,36	60,8	11 325	Sim	Estatal
6	410	Infraero <sup>1A</sup> , DF	2 901,3	890,2	-189,0	-1 210,3	-21,2	0,73	96,8	10 980	Não	Estatal
7	385	Corsan <sup>1A</sup> , RS	2 412,4	740,2	77,8	623,5	10,5	0,54	86,0	5 943	Não	Estatal
8	360	CCR NovaDutra <sup>1A</sup> , SP	1 229,7	377,3	59,0	166,7	15,6	0,67	103,8	1 382	Não	Brasileiro
9	300	Embasa <sup>1A</sup> , BA	2 856,6	876,5	19,9	1 686,6	2,3	0,37	63,2	4 707	Não	Estatal
10	290	Caesb <sup>1A</sup> , DF	1 653,0	507,2	22,5	423,1	4,4	0,55	142,8	2 517	Não	Estatal
11	285	Sist. Produtor São Lourenço <sup>1A</sup> , SP	1 360,0	417,3	7,0	119,7	1,7	0,50	NI	NI	Não	Brasileiro
12	265	Compesa <sup>1A</sup> , PE	1 621,4	497,5	55,9	1 447,3	11,2	0,25	78,4	3 457	Não	Estatal
13	240	Saneago <sup>1A</sup> , GO	2 113,9	648,6	66,3	831,5	10,2	0,42	68,0	5 520	Não	Estatal
14	80	Comlurb <sup>1A</sup> , RJ	1 905,6	584,7	7,1	-92,1	1,2	7,52	NI	NI	Não	Estatal
15	45	GRU Airport <sup>1A</sup> , SP	1 819,6	558,3	-119,7	-68,6	-21,4	0,10	95,6	1 415	Não	Brasileiro

## AS MAIORES Classificação das empresas por vendas líquidas – em US\$ milhões



## OS NÚMEROS DO SETOR

### CRESCIMENTO

Aumento de vendas líquidas no ano, já descontada a inflação – em %

1	Sabesp	10,5
2	Saneago	9,5
3	Sanepar	7,5
4	Corsan	4,2
5	Comlurb	1,6
6	Embasa	-0,9
7	Caesb	-1,4
8	Infraero	-1,6
9	Cedae	-3,1
10	Copasa MG	-3,4
Mediana: 14 empresas		-1,5

### LIDERANÇA DE MERCADO

Mercado conquistado nas vendas das maiores – em %

1	Sabesp	29,8
2	Cedae	9,1
3	Copasa MG	8,5
4	Sanepar	7,4
5	Infraero	6,0
6	Embasa	5,9
7	Corsan	5,0
8	Saneago	4,4
9	AutoBan	4,2
10	Comlurb	3,9
Mediana: 15 empresas		4,4

### LIQUIDEZ CORRENTE

Reais realizáveis para cada real de dívida no curto prazo – em número de índice

1	Compesa	2,47
2	Sistema Produtor São Lourenço	1,76
3	Infraero	1,51
4	Copasa MG	1,51
5	Embasa	1,39
6	Sanepar	1,35
7	Caesb	1,32
8	Cedae	1,30
9	Sabesp	0,89
10	Corsan	0,70
Mediana: 15 empresas		1,30

### RENTABILIDADE

Retorno do investimento obtido no ano – em %

1	AutoBan	46,6
2	CCR NovaDutra	29,5
3	Sabesp	20,9
4	Sanepar	13,6
5	Corsan	11,8
6	Cedae	9,2
7	Copasa MG	8,5
8	Saneago	8,0
9	Sistema Produtor São Lourenço	5,9
10	Caesb	5,3
Mediana: 12 empresas		8,8

### RIQUEZA/EMPREGADO

Riqueza criada por empregado – em US\$

1	AutoBan	396 561
2	Sabesp	164 562
3	Caesb	142 830
4	Cedae	119 273
5	CCR NovaDutra	103 802
6	Sanepar	99 233
7	Infraero	96 806
8	GRU Airport	95 571
9	Corsan	86 042
10	Compesa	78 353
Mediana: 13 empresas		96 806

# 47%

foi a rentabilidade sobre o patrimônio da AutoBan, concessionária que administra as rodovias Anhanguera e Bandeirantes. A empresa lucrou quase 200 milhões de dólares

1. Vendas estimadas pela revista 2. Vendas informadas por meio de questionário 3. Vendas extraídas da demonstração contábil 4. Vendas em moeda constante 5. Controle acionário em maio de 2017 6. Informações ajustadas calculadas pela revista 7. Data do balanço diferente de 31/12/2016 8. Bônus: Guia Exame de Sustentabilidade/Guia VOCE S/A – As Melhores Empresas para Você Trabalhar 9A – Não aplicável 9B – Não informado • Não classificada Este valor inclui: concessionárias de abastecimento de água, de administração portuária, de rodovias e pontes, de serviços de tráfego aéreo etc.